

Checkliste: Der Wegweiser für ein leistungsstarkes Projektteam

Mit diesen richtungsweisenden Checkpunkten schaffen Sie die notwendigen Rahmenbedingungen, damit Ihre Mitarbeiter engagiert und fokussiert in Projekten mitarbeiten.

Klar definierte Projektaufgaben und Zuständigkeiten	
<input type="checkbox"/>	Verbindliche Spielregeln für das Verhalten und Handeln in der Projektarbeit aufstellen
<input type="checkbox"/>	Die Aufgaben konkret und schriftlich dokumentieren: Wer liefert welches Ergebnis bis wann in welcher Form?
<input type="checkbox"/>	Jederzeit auf die Nichteinhaltung der definierten Spielregeln hinweisen und deren Einhaltung einfordern
Effektiver und effizienter Informationsaustausch	
<input type="checkbox"/>	Projektkommunikationsplan beim Projektstart erstellen: Über was informiert wer, wann, an wen, in welcher Form, mit welchem Medium?
<input type="checkbox"/>	Definierter Informationsfluss konsequent sicherstellen. Kommunikationssünden ansprechen
<input type="checkbox"/>	Wegweisende Formulierungen für konstruktives Feedback im Sinne von Rat geben, Kritik äussern, Kompliment machen, Hinweis geben, erarbeiten und anwenden
Aktiv Konflikte bearbeiten	
<input type="checkbox"/>	Potenzielle Konflikte durch klare und für alle verständliche Darlegung der Projektziele, -aufgaben, Verantwortung, Kompetenz und der Projektspielregeln sowie durch klaren Informationsfluss auf ein Minimum reduzieren
<input type="checkbox"/>	Konflikte zeitnah und in Klärungsm Meetings kooperativ lösen
<input type="checkbox"/>	Massnahmen aus Meetings zur Konfliktklärung schriftlich festhalten und deren Umsetzung überwachen
Das hat sich zudem auch bewährt	
<input type="checkbox"/>	Widerstände, Boykotte thematisieren. Blockaden nicht akzeptieren. Position beziehen
<input type="checkbox"/>	Regelmässig im Projektteam nachfragen: Was funktioniert gut, was ist anders zu machen?
<input type="checkbox"/>	Widerspruch nutzen, um Bewährtes und Vertrautes kritisch auf Gültigkeit zu prüfen

ku – Führung von Kleinunternehmen

Herausgegeben von PostFinance in Zusammenarbeit mit KMU-HSG