

Check-list: facteurs de réussite

Pour savoir si vous êtes bien préparé pour la croissance de votre entreprise, répondez aux questions ci-après. Plus vous pouvez cocher de cases, plus les voyants sont au vert.

Facteur de réussite n°1: se prémunir contre les risques en matière de personnel

- J'ai mis en place une suppléance efficace.

Facteur de réussite n°2: définir la finalité de la croissance

- Je sais pourquoi mon entreprise veut ou doit croître.
- Je connais la taille idéale pour mon entreprise.
- Je sais comment conquérir de nouveaux clients et décrocher de nouvelles commandes.

Facteur de réussite n°3: évoluer avec l'entreprise

- J'ai conscience que mon rôle est appelé à changer.
- J'ai défini mes rôles et je me réjouis à l'idée de les endosser.

Facteur de réussite n°4: savoir déléguer

- Je sais quelles sont les tâches dont je souhaite et celles dont je ne souhaite pas me charger moi-même en tant que petit entrepreneur.
- Je sais déléguer.

Facteur de réussite n°5: s'entourer d'un réseau

- Je connais mes propres forces et faiblesses.
- Je connais les forces et faiblesses des membres du personnel.
- Je sais quelles sont les tâches que je souhaite externaliser en fonction de la taille de l'entreprise.
- Je connais des partenaires qui peuvent se charger des tâches à effectuer en externe.

Facteur de réussite n°6: promouvoir le travail en équipe

- Je sais comment développer les compétences et les capacités de l'équipe afin de maîtriser la croissance.
- Je sais comment adapter la forme d'organisation.
- Nous entretenons une culture propice à la collaboration.

Facteur de réussite n°7: adapter la forme juridique

- Je sais pour quelle forme juridique j'opterai si l'entreprise gagne en ampleur.

Facteur de réussite n°8: préserver ses liquidités

- Je recherche l'équilibre entre obtention de nouveaux contrats et acquisition de ressources dans chaque nouveau cas de figure.
- Je sais comment nous financerons la croissance.
- Je connais les effets de la croissance sur les liquidités.

Facteur de réussite n°9: parer à l'éventualité d'une croissance zéro

- J'ai aussi prévu les phases d'intempéries.

Enfin: j'ai un plan B si la croissance n'arrive pas comme prévu.